



מועצה אזורית הגלבע

**קורס הכשרה – מנהלי קהילה של וועד מקומי**

מפגש הכשרה: 8 תאריך: 4/11/14

משתתפים נוספים	מוזמנים חסרים	מוזמנים שהגיעו
רואה חשבון – אלון מררי	צור אדר – מנהל קהילה בית השיטה	משה עמיר – מנהל קהילה אומן
ארז שטיין – רמ"ט המועצה	איציק מור – מנהל קהילה גבע	שאל דובשני – מנהל קהילה בית אלפא
לינוי אלייה- יועצת ארגונית	שי סט – מנהל קהילה עין חרוד מאוחד	כהן רפי – מנהל קהילה ברק
דוריה אלגריסי- מזכירת רמ"ט המועצה	חוה כהן – מנהלת קהילה מולדת	ליאור נורקין – רמת צבי
שרל פרטי – חבר וועד ניר יפה	נטע מור – מנהל קהילה חפציבה	מירי סבג – מנהלת קהילה גן נר
אבי היימאן – גן נר	שמוליק גיורנו – מנהל קהילה גדעונה	זהבה יוסף – מנהלת קהילה אביטל
סיוון גולדמן – מנהלת המרכזים הקהילתיים	נטלי אורצקי- מנהלת קהילה חבר	קובי לוי – מנהל קהילה יזרעאל
שלומי אייל- מנהל מח' הספורט הרב תחומי	חי סורקה – מרכז צעירים	חמודי זועבי – יו"ר וועד טמרה
רוחמה לבקוביץ – מנהל מח' הנוער	דיקלה בן משה – מנהל היחידה לקידום נוער	רבקה אסרף – מנהלת קהילה מיטב
לירן וינקור – מחלקת כדורסל	זכי אהרוניאן – מחלקת כדורגל	נפתלי דהן – מנהל קהילה מלאה
ילנה זינשטיין – מנהלת אולפן למחול		עומרי אחמד – מנהל קהילה סנדלה
		יוסי בן דוד – מנהל קהילה ניר יפה
		רינת פיין רז – מנהלת ענפי קהילה עין חרוד איחוד
		אורי אורן – מנהל קהילה רם און
		גלעד גורן – מנהל קהילה כפר יחזקאל
		אתי אטש – יו"ר וועד מקומי תל יוסף
		נור קאסם – חבר וועד מוקייבלה
		אמר תמיר – מנהל קהילה אדירים
		יאיר מור – מנהל קהילה פרזון + מגן שאל





מועצה אזורית הגלבע

## סיכום עיקרי המפגש השמיני – קורס הכשרה מנהלי קהילה

דברי פתיחה – ארז שטיין, רמ"ט המועצה

מפגש זה יעסוק בשני נושאים. בחלקו הראשון – פרק ההכשרה - נעמיק בנושא תקציב הוועד המקומי ולצורך כך יצטרף אלינו רו"ח אלון מררי, ממושרד בר-לב – מררי. בחלקו השני של מפגש זה – פרק השיח – נקיים מפגש עם אגף המרכזים הקהילתיים, מנהלת האגף – סיון גולדמן ומנהלי מחלקות האגף.

לפני תחילתו של פרק ההכשרה המתואר, מזכיר למנהלי הקהילה את טופס המשוב על סל השירותים שהועבר ונדון במפגש הקודם. טופס זה הינו כלי עבורכם על מנת לבחון את מידת יישום השירותים המופיעים בסל השירותים, ביישוב שלכם. במידה וישנם פערים העולים תוך ביצוע המעקב, יש ליצור קשר עם האחראי על ביצוע השירות במועצה ולפעול יחד אתו על מנת שהתושבים ביישוב יקבלו את השירות המלא והמיטבי.

עיקרי דבריו של רו"ח אלון מררי, תקציב הוועד המקומי

צו המועצות האזוריות :

צו המועצות האזוריות מגדיר בצורה ברורה את מקומו ותפקידו של תקציב הוועדים המקומיים ועושה אבחנה בין תקציב שנתי לבין צו להטלת מיסים.

צו מיסים הינו זה המאפשר לוועד המקומי לגבות מיסי וועד. צו הטלת מיסים ראשון דורש את אישור שר הפנים ושר האוצר. עדכון צו מיסים דורש אישור מליאת מועצה ומשרד הפנים. צו מיסים כולל בתוכו מגבלות רבות, שהגדיר המחוקק ולכן נדרש להכיר את הדרישות טרם הגשת הבקשה. האחריות המלאה להגשת בקשה לצו המיסים עבור היישוב הינה של הוועד המקומי.

תקציב הוועד המקומי מבטא תנועות כספיות אשר מתרחשות בפרק זמן של 12 חודשים. התקציב, לאחר שאושר על ידי הוועד המקומי, יוגש לאישור מליאת המועצה. ככלל, כל הפעילויות והתנועות הכספיות אשר מבוצעות במהלך שנת הפעילות, אמורות להיות רשומות בתקציב השנתי.

מקורות אפשריים לתקציב לדוגמא: מועצה, גביית מיסים מתושבים, שירותים הנמכרים בכסף (תרבות, חינוך, חגים וכו') ותמיכות נוספות.

התקציב מהווה כלי ניהולי המאפשר השוואה בין השנים. הכנת התקציב מתבססת ככל הניתן, על הידוע לנו משנים קודמות. תקציב מהווה מסגרת מקסימלית להוצאות ואינו מחייב בביצוע ההוצאות.

**מצ"ב מצגת מלאה.**

עיקרי פרק השיח – מפגש עם אגף המרכזים הקהילתיים

עיקרי דבריה של סיון גולדמן, מנהלת אגף המרכזים הקהילתיים

חזון המרכזים הקהילתיים גלבע

"אנו שואפים לבנות לילדים, בני נוער, צעירים ומבוגרים ביישובי המועצה מרחבי פעילות במגוון תחומים תוך מתן דגש על פיתוח מודעות ומעורבות חברתית, נקיטת עמדה ערכית והובלת תהליכים בחברה הסובבת אותם.





## מועצה אזורית הגלבע

האגף הינו גוף מקצועי וחינוכי המוביל את החינוך הבלתי פורמלי במועצה ומסייע לישובים השונים בבניית מסגרות פעילות יישוביות בהתאם לשונותם וצרכיהם".

אגף המרכזים הקהילתיים כולל 7 מחלקות ובנוסף להן מחלקת גזברות. המחלקות הינן: מחלקת צעירים, קידום נוער, נוער, כדורסל, כדורגל, ספורט רב תחומי ואולפן למחול.

ריבוי המחלקות והתחומים נובע מתוך אמונתנו כי היצע רחב של פעילויות ותחומים, מגביר את הסיכוי, שיותר ילדים ונוער יוכלו להשתלב ולקחת חלק פעיל כמעורבים חברתית, תורמים ומשפיעים על החברה בה חיים.

צוות המנהלים, המנוסה, באגף מהווה גוף מקצועי הנמצא לרשות היישובים בכלל ומנהלי הקהילה בפרט. זאת במטרה לבנות מענים ספציפיים ומותאמים לכל יישוב ויישוב.

מטרת המרכזים הקהילתיים לשנת 2015 – הרחבת הפעילות ברמה היישובית (זאת לצד הפעילות המועצתית המתקיימת).

בימים אלו נפתחו מספר פורומים אגפיים, אליהם מוזמנים בעלי התפקידים הרלוונטיים:

- פורום רכזי חינוך בלתי פורמלי
- פורום מדריכי כתות ז' - יב'
- פורום מדריכי כתות א' - ו'

כחלק מהעצמת והרחבת הפעילות היישובית, מתבקשים מנהלי הקהילה לוודא כי ליישוב שלהם, קיימת נציגות בפורומים הנ"ל.

בהמשך פרק זה ניתנה סקירה קצרה על כל מחלקה באגף, על ידי מנהל המחלקה או נציגה.

### **מחלקת צעירים (מרכז הצעירים)**

#### חי סורקה, רכז פרויקטים במחלקת צעירים

מרכז הצעירים מיועד לתת מענה מקיף לצעירי המועצה בגילאי 18-40. מטרת המחלקה היא שילוב הצעירים והחיילים המשוחררים בחיי האזור בתחומים החברתיים, הלימודיים, התרבותיים והתעסוקתיים, תוך מיפוי צרכיהם בשיתוף פעולה עם נציגות המתנדבת מהיישובים.

מחלקה זו נמצאת בשנת פעילותה הראשונה ושמה לה למטרה לשנת 2015 לעודד הקמת וועדות צעירים ביישובי המועצה. בהמשך לכך, יישוב אשר ימנה רפרנט או וועדה אשר עיסוקם נוגע בתחומי המחלקה, יוכל לקבל סיוע ותקציבים למימוש פעילות יישובית עבור אוכלוסיית הצעירים.

בימים אלו מרכזת מחלקת הצעירים את תחום מלגות הסטודנטים, ההכוונה להשכלה גבוהה, הנגשת וסבסוד פסיכומטרי ועוד.

תפקיד מנהלי הקהילה – העברת המידע לתושבי היישוב, על מנת שיוכלו להשתלב בפעילויות המעניינות אותם ולהרוויח את השירותים המוצעים והרלוונטיים עבורם.

### **מחלקת נוער**

#### רוחמה ונאיף, מנהלי מחלקת הנוער ביישובים ובכפרים

המחלקה אמונה על פעילויות הנוער והחינוך הבלתי פורמלי מכיתות ד' עד י"ב. המחלקה שואפת ופועלת ליצירת סביבה מאפשרת להעצמה והתפתחות אישית בהתוויית פעילויות חינוכיות מגוונות ומאתגרות, קידום ערכים חברתיים של סולידריות, סובלנות, מעורבות בקהילה, אחריות





## מועצה אזורית הגלבע

לזולת ולסביבה תוך שילוב וחיזוק מודל החיים המשותפים בגלבע. המחלקה עוסקת בהכשרת צוותים חינוכיים, פעילות נוער אזורית וחיזוק והטמעת פעילות תנועות הנוער ביישובים.

ברמה היישובית מחלקת הנוער מציעה: ליווי וועדות החינוך והנוער, ליווי אישי של המד"ב, ליווי פעילות תנועות הנוער והרחבת פעילות השירות הלאומי בכפרים.

על מנת להמשיך ולהרחיב את הפעילות ביישובים, תוקצבו בשנת 2015, סעיפי עידוד פעילות נוער יישובית. יישובים, אשר נציגיהם יעבדו בשיתוף פעולה עם המחלקה, יוכלו להסתייע בתקציבים אלו על מנת ליישם אירוע יישובי.

### מחלקת קידום נוער

#### דיקלה בן משה, מנהלת המחלקה

מחלקה זו נותנת מענה לבני נוער (בגילאי 14-18) שנשרו ממסגרות החינוך הפורמליות. המענה ניתן בנושאי השכלה, מיומנויות חברתיות, הכנה לצה"ל, טיולים, סמינרים ומסעות, שילוב הורים ומניעת התנהגויות "סיכוניות". במחלקתנו, מושם דגש מרכזי לתרומה לקהילה – נשמח ליצור שיתופי פעולה עם מנהלי קהילה בכדי לשלב את בני הנוער ביישוב בפעילויות מסוימות.

### מחלקת ספורט רב תחומי

#### שלומי אייל, מנהל המחלקה

המחלקה פועלת מתוך תפישה של פיתוח אורח חיים בריא לכלל הציבור כחלק בלתי נפרד מהעלאת איכות החיים בגלבע. המחלקה מארגנת פעילויות במגוון תחומים ברמת חוג, ספורט קבוצתי וספורט אישי וכן מקיימת אירועי ספורט לקהל הרחב.

ניתן לציין מספר מישורים:

- מישור בתי הספר – "פרויקט זוזו" – השכלה תנועתית רחבה במסגרת בתי הספר ולאחר שעות הלימודים, התנסות של פעילות ספורט איכותית.
- מישור ימי ספורט - ימי ספורט לבתי ספר ונבחרות בתי הספר הפועלות ב - 16 ענפי פעילות ביישובי המועצה.
- מישור כדור רשת – קיימת ליגת כדורשת בגלבע הפועלת במספר קבוצות ונבחרות המתאמנת אחת לשבוע ומתחרה ברחבי הארץ.

מנהלי הקהילה מתבקשים להעביר את פרטי ההתקשרות של נציג ספורט יישובי על מנת, שתתאפשר תקשורת רציפה בין המחלקה ליישוב. יישוב אשר יעמוד בקשר שותף עם המחלקה יוכל ליהנות מסיוע תקציבי, מקצועי ולוגיסטי ביוזמות מקומיות.

### מחלקת כדורסל

#### לירן וינקור, מנהל המחלקה

מועדון הכדורסל גלבע-מעיינות, נמנה בין שלושת מועדוני הכדורסל הגדולים והאיכותיים בארץ. המועדון מקנה מסגרת מקצועית, חינוכית, נעימה ותומכת, המהווה חממה לגידול כדורסלנים צעירים ומוכשרים.

המועדון מפעיל מערך חוגים רחב (קבוצות צעירות - מגיל 4 עד כיתה ד', קבוצה תחרותית - מגילאי כיתות ה'-י"ב) ובמסגרתו מתקיימות פעילויות התנדבות ותרומה לקהילה.

מטרת שנת 2015 עומדת בסימן פתיחת חוגים נוספים ביישובי המועצה השונים. אפיון דרישה והעלאת צורך על ידי האחראי היישובי יוכלו לקדם מהלך זה.





## מועצה אזורית הגלבע

### מחלקת כדורגל

#### זכי הרוניאן, מנהל המחלקה

במועדון אנו רואים בכדורגל אמצעי חינוכי בו פעילות ספורט מקצועית מקנה ערכים וכישורים חברתיים, משמעת עצמית וקבוצתית המאפשרת לכל ילד להגשים שאיפות בתחום.

המועצה שואפת לקיים פעילות חוגית מקצועית בכדורגל בכל ישוב/גוש ישובים (מינימום 14 ילדים) באמצעות מאמנים מוסמכים ומקצועיים.

כיום, במועדון "אסי גלבע" מתאמנים מעל ל- 300 ילדים במערך החוגים. מעבר למערך החוגים, המועדון מפעיל קבוצה תחרותית. בחודשים האחרונים צמחו ונפתחו חוגי כדורגל במספר רחב של יישובים. ניתן לראות צמיחה יפה של החוגים כאשר ישנו תהליך של פרסום ושיווק פנימי ביישוב.

### מחלקת מחול

#### ילנה זינשטיין, מנהלת אולפן למחול

האולפן שואף לחשוף את התלמידים והתלמידות לעולם המחול תוך הקניית יכולת תנועתית, גמישות, חינוך לתזונה בריאה, סדנאות מקצועיות וליווי אישי. האולפן מעסיק סגל מורים מקצועי, מנוסה וחם ההופך את האולפן לבית.

האולפן מזמין ומציע להרחיב את הפעילות ביישובים. על מנת לעשות כן, יש ליצור קשר עם ילנה, ובהינתן מספר מתאים של מעוניינים/מעוניינות ומקום העונה על הדרישות, לצאת לדרך.

#### סיכום – סיון גולדמן, מנהלת אגף המרכזים הקהילתיים

התפקיד של המרכזים הקהילתיים הוא לתת מענה לכל התושבים.

תפקידם של מנהלי הקהילה – לדאוג לאנשי קשר מתחום הספורט, הנוער, הצעירים והחוגים ולזמן את המחלקות השונות באגף לישיבה יישובית. בישיבות יישוביות ניתן יהיה לחשוב יחד ולבנות מענים מותאמים וספציפיים לכל יישוב ויישוב בהתאם למספר הילדים וחלוקת הגילאים, תחומים המקבלים כיום מענה ותחומים אשר ניתן לפתח, רצונות התושבים וכו'.

באגף ישנם תקציבים המיועדים להרחבת הפעילות היישובית, הכל פתוח ואפשרי, בהינתן אנשי קשר ובניית תוכנית עבודה.

#### סיכום – ארז שטיין, רמ"ט המועצה

בתחילת שנת הפעילות הנוכחית וכחלק מתהליך האוטונומיה הניהולית היישובית, התקבלה החלטה להרחיב את הפעילויות הבלתי פורמאליות המתקיימות בתוך יישובי המועצה. החלטה זו התקבלה לצד ההבנה כי יש לעשות כן בשיתוף עם מפעילי חוגים פרטיים ותוך שילובם האינטגרלי למערכת המועצתית. ניתן לראות כי יישום שתי ההחלטות האמורות, הניב גידול משמעותי. בחודשים האחרונים מספר החוגים הנערכים בתוך היישובים הינו כפול בהשוואה לתחילת השנה.

במסגרת יישובי המועצה השונים ותחומי הספורט והחוגים הקיימים, ניתן לראות כי כל יישוב או קבוצת יישובים מגלים יצירתיות רבה ושונות. קיבוץ יזרעאל מפעיל את קבוצת הרוגבי ההולכת ומתרחבת ובה לוקחים חלק פעיל ילדים ומבוגרים מרחבי האזור, מתחם לפטנק נבנה בגן – נר





## מועצה אזורית הגלבע

ונראה כי גם ענף זה מושך אליו מתעניינים. בשורה התחתונה מטרתנו ברורה – יצירת תשתית רחבה ומגוונת ככל הניתן כך שמירב התושבים יוכלו להשתלב בפעילות בלתי פורמלית המתאימה להם.

לכן ולסיום, מסגרת פרום מנהלי הקהילות ובתוכה פרק השיח אשר מאפשר היכרות עם מחלקות המועצה מהווה מעיין פגישה ראשונה עם תחומי האחריות ועם בעלי התפקידים. מכאן, במסגרת אחריותם של מנהלי הקהילה ועל מנת לפתח את הפעילויות ביישובים, מוזמנים לתאם ישיבות עבודה יישוביות וכך להוציא לפועל את מגוון השירותים המוצעים וליישם ביישוב.

בברכה,

ארז שטיין, רמ"ט המועצה

ומנהל תהליך האוטונומיה הניהולית ביישובים

