



פרוטוקול ישיבת ועדת הנהלה וכספים 8/14

תאריך : 26.10.14

על סדר היום :

1. אישור פרוטוקול ועדה קודם מס' 07/14 מיום 28.9.14, ותיקון לפרוטוקול 6/14 מיום 28.8.14
2. דיון בתקציב המועצה לשנת 2015.
3. שונות.

משתתפים מקרב חברי הועדה	חסרים מקרב חברי הועדה	נוכחים שאינם מקרב חברי הועדה
דני עטר- ראש המועצה	רמון בן ארי- עין חרוד מאוחד	דני פלג- גבע- יו"ר הוועדה לענייני ביקורת
עיד סלים- מוקיבלה	ליאור שמש – חבר	גיאד זועבי- גזבר המועצה
רמי אלהרר- ברק	ששון יעקב- גן נר	ארז שטיין- רמ"ט המועצה
משה פלד- בית השיטה	יונה אפרים- מגן שאול	עו"ד אילן מירון – יועץ משפטי
מוחמד זועבי – נעורה	ארמנד עמוס- דבורה	אלונה סדן שאול – מנהלת הלשכה
אגמון ישי - חפציבה	ערן יעקב- פרזון	
זועבי עבדל רחמן- טמרה		
לירון רותם- כפר יחזקאל		
אסף ורדי- רם און		
צבי שחר- תל יוסף		

*****חולק לחברים :**

- דף מסגרת הכנסות לתקציב המועצה השוטף לשנת 2015.

סיכום הדברים :

הנושא לסדר היום	תמצית הדברים	החלטות
סעיף מס' 1 לסדר היום : אישור פרוטוקול ועדה קודם מס' 07/14 מיום 28.9.14, ותיקון לפרוטוקול 6/14 מיום 28.8.14	ראש המועצה – מבקש להוריד מסדר היום אישור פרוטוקול קודם מאחר וטרם הופץ. עדיין בשלבי הדפסה והתעכב בשל חופשות החגים ועומסי עבודה. מבקש את הוועדה לאשר תיקון לפרוטוקול ישיבתה 6/14 מיום 28.8.14. התיקונים בוצעו עפ"י הערות מבקר המועצה ויו"ר הוועדה לענייני ביקורת והועברו לחברי המליאה כשהם מודגשים בצבע.	בעד – 10 נגד – אין נמנע – אין החלטה : ועדת הנהלה וכספים מאשרת תיקון לפרוטוקול ישיבתה 6/14 מיום 28.8.14.
	- זמן שאלות ותשובות -	



**מועצה אזורית הגלבוה
לשכת ראש המועצה**

סעיף מס' 2 לסדר

**היום : דיון בתקציב
המועצה לשנת 2015**

ראש המועצה – דף מסגרת ההכנסות לתקציב המועצה לשנת 2015 חולק לחברי הוועדה על בסיס הנתונים הידועים לנו כיום. נכון להיום אנו יודעים כי מסגרת ההוצאות של המועצה נכון לרגע זה צפויה להיות גדולה יותר ועל כן נרכז פעילות בשבועות הקרובים עד לאישור התקציב הפורמאלי במליאת המועצה, להגדלת מקורות ההכנסה ואם לא נאתר מספיק מקורות נבחן קיצוץ ואף סגירת פעולות בכדי להתאים את מסגרת ההכנסות למסגרת ההוצאות. כיום מסגרת תקציב ההכנסות עומדת על 63,962,750 ₪ ל-2015. גזבר המועצה יסקור את מסגרת תקציב ההכנסות ויסביר אותה. מציין כי עיקר הדגש בהצגת תקציב 2015 יהיה הצגת תקציבי הפיתוח. אגמנו את כל הנתונים הידועים לנו במסת הפעילות של המועצה, ואלו יהפכו לחוברת שתציג את עיקר הפרויקטים הקיימים והמתוכננים לשנים הקרובות בתחום הפיתוח – תשתיות מים, ביוב, כבישים, הרחבות יישובים, בינוי חינוך, בינוי מבני ציבור, תעשייה ועוד. החוברת תחולק לתושבי המועצה.

צבי שחר – זה מבטא את התב"רים.

ראש המועצה – לא רק את התב"רים אלא הרבה מעבר לזה. דוגמה. אנו נמצאים במצב בו גדלנו מ-16,000 תושבים ל-34,000 תושבים וצפויים בשמונה השנים הקרובות לגדול ל-53,000 תושבים ובכך נקדים את יעד תכנית האב מתאר לשנת 2025. שכרנו את שירותיו של ד"ר שי כנעני, שהיה סמנכ"ל בינוי במשרד החינוך בעבר, שיכין בעבור המועצה תכנית צרכים בתחום הבינוי של מערכת החינוך – פעוטונים, גני ילדים, בתי ספר - לפי צפי גידול האוכלוסייה והרחבות היישובים. תמחרנו את התכנית ובמדרגיות פייר שנה נדע עפ"י תכנית זו כיצד להיערך. תהליך דומה ביצענו בכל יתר התחומים. התכנית הכוללת הגיע לסכומים אסטרונומיים. אני מניח שבישיבת הוועדה הבאה נוכל כבר להתחיל להציג את הנתונים. תכניות העבודה ברורות מאוד. חלקן ממוקדות ביישובים עצמם וחלקן נוגעות לאזור.

משה פלד – איך הגעתם למספר 53,000 תושבים ?

ראש המועצה – התחלנו לגבש את תכנית האב מתאר של המועצה בשנת 1996, תכנית שקבעה מה יהיה בגלבוה עד שנת 2025. במסגרת גיבוש התכנית החלטנו שאנו רוצים לשמור על המרקם הדמוגרפי של המועצה, והבדיקות והניתוחים שערכנו הביאו למסקנה שלשם כך יידרש להגיע ל-53,000 תושבים כתוצאה מריבוי טבעי בכפרים כי שם אין מרכיב הגירה, הרחבות יישובים למקסימום תכנית המתאר לפי התמ"אות ובאמצעות הקמת יישובים חדשים – נורית, אומן, חבר.

גזבר המועצה – דף מסגרת התקציב שחולק מרכז את ההכנסות בלבד. בכל מחלקה ניתן לראות תוספת או הפחתה או גם וגם ביחס שבין 2014 ל-2015 וגם שינויים נטו. לדוגמה : בחינוך ההפחתה 150 אלף ₪ היא בגין שיפוצי קיץ. קיבלנו 200 אלף ₪. היסטורית זה עמד על 350 אלף ₪. בוצע תיקון. בחינוך בכלל, כל הניהול השוטף היה דרך המתנ"ס. עתה, משעבר למועצה מתבצעים תיקונים נכון למצב היום. נסגרו 2 גני ילדים במוקיבלה, כך שיש 700 אלף ₪ פחות הכנסות, אך גם יהיה 700 אלף ₪ פחות הוצאות.

עיד סלים – בכפרים הערביים היום רוב המשפחות הן משפחות קטנות, בעלות 2-3 ילדים. זה ניכר בסגירת גני ילדים בכל הכפרים. בסנדלה סגרנו גן אחד. סגרנו גן אחד בטייבה, 2 גנים במוקיבלה ובטמרה בוחנים סגירת גן. לפני 20 שנה לא היו משפחות עם פחות מחמישה ילדים. במוקיבלה היו שני בתי"ס יסודיים. סגרנו אחד והפכנו אותו לחטיבת ביניים ואיחדנו את שני בתי הספר היסודיים לבי"ס אחד. יש יותר יציאת נשים לעבודה ושאיפה בקרב המשפחות הצעירות להגדיל את ההכנסות המשפחה ולהעניק חינוך טוב יותר ותנאים טובים יותר לילדים.

גזבר המועצה – במסגרת ההכנסות יש תוספת 1,380,000 ₪ תוספת לרווחה, לפי דו"ח עדכני של משרד



**מועצה אזורית הגלבוה
לשכת ראש המועצה**

הרווחה. מן הסתם, אותה תוספת תהיה גם בהוצאות. מציין כי ההכנסה ממשרד הפנים היא 70% מגובה ההוצאה, ויש את ההתאמות. בגביה 2 מיליון ₪, זה לא תוספת להכנסות. זה עדכון הנחות וביטולי יתרות משנים קודמות. זה יופיע גם בהוצאות. צו המיסים החדש עדיין לא אושר ולא נכלל בבסיס הנתונים. מציין כי רישום ההכנסות נעשה במשנה זהירות.

צבי שחר - (לגזבר) אתה מתוך זהירות לא רוצה לרשום יותר, אבל יש להניח שבהכנסות מגביה תהיה עליה מסוימת.

גזבר המועצה - בנתיים לא. ייתכן שיהיו מקורות הכנסה נוספים, אבל צריך שהם יהיו ברורים ולהוכיח אותם ולהיות זהירים.

אסף ורדי - אתה מניח שנעמוד בהכנסות מארנונה?

גזבר המועצה - בהכנסות מארנונה כן. יכול להיות שנוסיף עוד איזה סכום קטן, אבל זה יהיה בהמשך.

צבי שחר - מדובר על 75% גביה. השאלה אם זה מבטא את ה- 25% פחות שהיינו רוצים ?

גזבר המועצה - 74% זו הגביה בפועל. זה לא קשור לחיוב. זו תחזית. בסעיף דת יש תוספת של 240 אלף ₪ עבור שכר עבודה בגין העסקת שני רבנים נוספים. משרד הפנים לא אפשר לרשום זאת כתב"ר.

אסף ורדי - מה זה המלוות ואיך זה מתחבר לתכנית ההתייעלות ?

גזבר המועצה - תחזית פירעון המלוות מתבצעת ע"י תכנת מחשב באופן אוטומטי, הכולל ריביות, הצמדות וכו' ואני מוסיף לה את ההלוואות שאנו עומדים לקבל. בינתיים כאן אין גידול, כי חלק נפרע וחלק יבוא.

אין תוספת משמעותית. 11.5 מיליון ₪ בהכנסות, אני יכול לרשום היטלי ביוב עד גובה פירעון מלוות ביוב, שזה 9 מיליון ₪, ואת ה- 2.5 מיליון ₪ הנותרים אני יכול לקחת מהיטלי השבחה שבקרנות הרשות לכיסוי הלוואות שהן לא ביוב. זה עפ"י נוסחה של משרד הפנים.

צבי שחר - 35 אלף ₪ הוצאות מימון, זה למעשה הכנסות מימון. מה זה, עודפי מזומן ?

גזבר המועצה - זה פק"מים. זה הכנסות בסכומים קטנים שמשמש בהם לצרכים שונים.

ישי אגמון - למה במחלקת התברואה יש 150 אלף ₪ פחות ?

גזבר המועצה - סכום זה היה בפינוי פסולת מפעלים המתבצע על בסיס הסכמי. יש מפעלים שהחליטו השנה על פינוי עצמאי.

אסף ורדי - מה זה תוספת ההכנסה בוועדה מקומית ?

גזבר המועצה - זה סעיף הכנסה מאגרות בניה, היטלי השבחה, רישוי עסקים והכנסות עצמיות, שלא היה ריאלית. היה 7,900,000 ₪. הורדתי ל-3,000,000 ₪ לפי הביצוע בפועל ו-3,000,000 ₪ הוספתי לקרן להיטלי השבחה. השינוי הוא אפס כי בוצעה העברה מסעיף לסעיף.

צבי שחר - למה בתרבות יש רק 330,000 ₪ ?

גזבר המועצה - זו מחלקה חדשה שלא תוקצבה קודם.

אסף ורדי - התקציב למעשה אותו הדבר כמו בשנה שעברה.

ראש המועצה -

גזבר המועצה - תקציב המועצה לפני 5 שנים היה 97.5 מיליון ₪ וגדל במהלך השנים ל-167 מיליון ₪. זה גידול ניכר. צו הארנונה החדש, לכשיאושר יגדיל את הכנסות המועצה בעוד כ-4 מיליון ₪.

דמי אלהרר - ככל שתקציב המועצה גדל, משרדי הממשלה נוטים להעביר פחות תקציבים ובכל זאת התקציב גדל.

עיד סלים - אסף ורדי צודק. צריך להיות ביטוי בתקציב להכנסות מאגרות בניה, היטלי ביוב וכו' ביחס לשנה זו, כי ההרחבות גדלו, נכנסים מפעלים. למה זה לא הולך וגדל ? זה צריך לגדול משנה לשנה.



**מועצה אזורית הגלבו
לשכת ראש המועצה**

נזכר המועצה – יש אי הבנה. לדוגמה בהיטלי ביוב רשמתי 9 מיליון ₪, עד לגובה החזר מלוות הביוב. אם אני גובה יותר, עדיין אני חייב לרשום 9 מיליון ₪, כי יתרת ההכנסה חייבת להיכנס לקרן עפ"י הנחיות משרד הפנים. אסור לכסף עודף להיות בשוטף. הסכום בשוטף חייב להיות מוגבל עד גובה החזר.
עיד סלים – אם אתה רושם שיש גידול בהיטלי השבחה זה גם בסדר. אם ככה ההכנסות מהיטלי ביוב יתבטאו בהמשך בתב"רים.

נזכר המועצה – גם בהיטלי השבחה ובאגרות בניה, אם יש לנו החזר מלוות, אסור שירשמו בשוטף מעבר לגובה המלוות וההוצאות של הוועדה המקומית. הם עוברות לקרן לאחר כיסוי ההוצאות השוטפות של פיתוח והשתתפות בהוצאות של הוועדה המקומית, עד לגבול המותר.

עיד סלים – בשנה האחרונה לא הייתה השתתפות של המועצה בהוצאות הוועדה המקומית מעבר לאגרות בניה והיטלי השבחה !

נזכר המועצה – כן. יש לנו חור בזה ורשמתי 3 מיליון ₪.

אסף נרדי – בכל תהליך הפיתוח שקורה פה ההכנסות מהרחבות וכו' לא באות לידי ביטוי בתקציב השוטף?

נזכר המועצה – לא. זה ייתן ביטוי בשלבה מאוחר יותר בהכנסות מארנונה. לדוגמה, ב-2007 ההכנסות מגביית ארנונה עמדו על 24.5 מיליון ₪. כיום עומדות על כ-48 מיליון ₪. הגידול בעיקר מהרחבות ותעשייה. זה גידול משמעותי.

אסף נרדי – עכשיו הכול ברור.

דני פלג – הראיה התקציבית ברשות ציבורית היא אחרת מאשר בפירמה עסקית. לכן כשזה מוצג בצורה כזאת, נראה שהדברים לא מחוברים. לכן פחות חשוב המספרים, יותר חשוב להבין את השיטה. זו שיטה ייחודית ואין לי טענות.

צבי שחר – השיטה היא מעורבת ולכן קשה להבין. מתי נוכל לקבל את מסגרת ההוצאות ומה הצפי לגבי אישור משרד הפנים את צו הארנונה ?

ראש המועצה – אין לי מושג. כל התהליכים במשרד הפנים נעצרו עם הודעת ההתפטרות של השר. גם לפני כן הדברים במשרד הפנים לוקחים הרבה זמן. צו הארנונה של 2014 אושר במשרד הפנים רק לאחרונה. בישיבה הבאה תועבר אליכם מסגרת ההוצאות לשנת 2015. מחר נאשר במליאה את מסגרת ההכנסות ונתחיל לעבוד על התאמת מסגרת ההוצאות להכנסות. אין ברירה. אי אפשר להמתין עוד למרות שאני בטוח שהמספרים ישתנו. רק היום התבררנו על תוספת תקציב לרווחה במימון חריג של 100%. יש כרגע עודף הוצאות של כ-10 מיליון ₪. הדבר היחיד הוודאי הוא שלא נפגע בהגדלת החזר הוועדים ל-30% ב-2015. ביתר הדברים נצטרך לבצע התאמות.

דני פלג – אני כאן כמוזמן בתפקידי כיו"ר הוועדה לענייני ביקורת. בין יתר הדברים שמבקר משרד הפנים בדק, זה התקציב השוטף והתב"רים. הערותיו היו די מעניינות, למרות שחוזרות על עצמן בין 2012 ל-2013. אתם תקבלו את הדוחות ונדון בהם בישיבת המליאה הבאה. אין חדשות ונצורות בדוחות הביקורת של משרד הפנים. אנחנו מסכרנים בין הערות המבקר לדוחות של 2012-2013 ואז נציג אותם. ברור לי כי בנושא הארנונה משרד הפנים יעשה כל מאמץ על מנת להגדיל את הארנונה לרשויות משקולים שונים.

צבי שחר – אני רוצה להתייחס אבל לא יכול להגיד כלום כי אין לי את דף ההוצאות.

ראש המועצה – אתה יכול להעיר הערות על סעיפים שונים. בסוף מרווח התמרון בתקציב הוא כמעט אפסי. רמת ההוצאות כל הזמן גדולה יותר מרמת ההכנסות. רק כשנגיע ל-53 אלף תושבים ייווצר איזון בין התהליכים לבין המערכת הכספית. זו התפיסה. כדוגמה לבעיה שבאה לידי ביטוי בתקציב השוטף, היא צומת אזור תעשייה מבואות הגלבו. לפני כשלוש שנים אישר שר התחבורה את ביצוע הצומת בהשתתפות



מועצה אזורית הגלבווע
לשכת ראש המועצה

גזבר המועצה – יש אי הבנה. לדוגמה בהיטלי ביוב רשמתי 9 מיליון ₪, עד לגובה החזר מלוות הביוב. אם אני גובה יותר, עדיין אני חייב לרשום 9 מיליון ₪, כי יתרת ההכנסה חייבת להיכנס לקרן עפ"י הנחיות משרד הפנים. אסור לכסף עודף להיות בשוטף. הסכום בשוטף חייב להיות מוגבל עד גובה החזר.
עיד סלים – אם אתה רושם שיש גידול בהיטלי השבחה זה גם בסדר. אם ככה ההכנסות מהיטלי ביוב יתבטאו בהמשך בתב"רים.

גזבר המועצה – גם בהיטלי השבחה ובאגרות בניה, אם יש לנו החזר מלוות, אסור שירשמו בשוטף מעבר לגובה המלוות וההוצאות של הוועדה המקומית. הם עוברות לקרן לאחר כיסוי ההוצאות השוטפות של פיתוח והשתתפות בהוצאות של הוועדה המקומית, עד לגבול המותר.

עיד סלים – בשנה האחרונה לא הייתה השתתפות של המועצה בהוצאות הוועדה המקומית מעבר לאגרות בניה והיטלי השבחה ?

גזבר המועצה – כן. יש לנו חור בזה ורשמתי 3 מיליון ₪.

אסף ורדי – בכל תהליך הפיתוח שקורה פה ההכנסות מהרחבות וכו' לא באות לידי ביטוי בתקציב השוטף?

גזבר המועצה – לא. זה ייתן ביטוי בשלבה מאוחר יותר בהכנסות מארנונה. לדוגמה, ב-2007 ההכנסות מגביית ארנונה עמדו על 24.5 מיליון ₪. כיום עומדות על כ-48 מיליון ₪. הגידול בעיקר מהרחבות ותעשייה. זה גידול משמעותי.

אסף ורדי – עכשיו הכול ברור.

דני פלג – הראיה התקציבית ברשות ציבורית היא אחרת מאשר בפירמה עסקית. לכן כשזה מוצג בצורה כזאת, נראה שהדברים לא מחוברים. לכן פחות חשוב המספרים, יותר חשוב להבין את השיטה. זו שיטה ייחודית ואין לי טענות.

צבי שחר – השיטה היא מעורבת ולכן קשה להבין. מתי נוכל לקבל את מסגרת ההוצאות ומה הצפי לגבי אישור משרד הפנים את צו הארנונה ?

ראש המועצה – אין לי מושג. כל התהליכים במשרד הפנים נעצרו עם הודעת ההתפטרות של השר. גם לפני כן הדברים במשרד הפנים לוקחים הרבה זמן. צו הארנונה של 2014 אושר במשרד הפנים רק לאחרונה. בישיבה הבאה תועבר אליכם מסגרת ההוצאות לשנת 2015. מחר נאשר במליאה את מסגרת ההכנסות ונתחיל לעבוד על התאמת מסגרת ההוצאות להכנסות. אין ברירה. אי אפשר להמתין עוד למרות שאני בטוח שהמספרים ישתנו. רק היום התבשרנו על תוספת תקציב לרווחה במימון חריג של 100%. יש כרגע עודף הוצאות של כ-10 מיליון ₪. הדבר היחיד הוודאי הוא שלא נפגע בהגדלת החזר הוועדים ל-30% ב-2015. ביתר הדברים נצטרך לבצע התאמות.

דני פלג – אני כאן כמוזמן בתפקידי כיו"ר הוועדה לענייני ביקורת. בין יתר הדברים שמבקר משרד הפנים בדק, זה התקציב השוטף והתב"רים. הערותיו היו די מעניינות, למרות שחוזרות על עצמן בין 2012 ל-2013. אתם תקבלו את הדוחות ונדון בהם בישיבת המליאה הבאה. אין חדשות ונצורות בדוחות הביקורת של משרד הפנים. אנחנו מסכרנים בין הערות המבקר לדוחות של 2012-2013 ואז נציג אותם. ברור לי כי בנושא הארנונה משרד הפנים יעשה כל מאמץ על מנת להגדיל את הארנונה לרשויות משיקולים שונים.

צבי שחר – אני רוצה להתייחס אבל לא יכול להגיד כלום כי אין לי את דף ההוצאות.

ראש המועצה – אתה יכול להעיר הערות על סעיפים שונים. בסוף מרווח התמרון בתקציב הוא כמעט אפסי. רמת ההוצאות כל הזמן גדולה יותר מרמת ההכנסות. רק כשנגיע ל-53 אלף תושבים ייווצר איזון בין התהליכים לבין המערכת הכספית. זו התפיסה. כדוגמה לבעיה שבאה לידי ביטוי בתקציב השוטף, היא צומת אזור תעשייה מבואות הגלבווע. לפני כשלוש שנים אישר שר התחבורה את ביצוע הצומת בהשתתפות



**מועצה אזורית הגלבוש
לשכת ראש המועצה**

של 50% מהעלות, בתנאי שרשות מקרקעי ישראל (רמ"ל) תשתתף ב – 50% הנוותרים. רמ"ל סרב תקופה ארוכה כי טען שוויתר על האזור תעשייה והעבירו למועצה. לפני כחצי שנה הודיע שמוכן ללכת להסדרה מול משרד התחבורה ובינתיים שנלך לתכנון הצומת, מכיוון שכבר עלו מפעלים על הקרקע. תכנון הצומת בלבד עולה כמיליון ₪. החלטנו להגדיל את ההוצאות וללכת לתכנון ולממן ביניים ולא לעכב את התפתחות אזור התעשייה, על הכנסותיו הצפויות למועצה. חשוב להבין שעל כל 1 ₪ ארנונה שתושב משלם, המועצה נותנת 10 ₪ שירות. ברור שבתהליך צמיחה ההכנסות קטנות מההוצאות. יכולנו להחליט לעצור את ההתפתחות ולהתאזן במשך שנתיים- שלוש. לא ברור כמה היה עולה להניע את תהליך הצמיחה מחדש. אני חושב שהמדיניות מוכיחה את עצמה ואנחנו עושים זאת כבר כ- 15 שנה ברציפות. גם אם היו לנו עו 80 מיליון ₪ בשוטף, הם עדיין לא היו מספיקים למסת הצרכים העצומה. את השינויים הגדולים ניתן יהיה לעשות בעוד 5-7 שנים. אז המסגרת התקציבית תהיה הרבה יותר גדולה וכושר התמרון יהיה יותר גבוה. נכון להיום אנו כבולים במסגרת. מכיוון שאני רואה שחסר תקציב ביחס להוצאות הצפויות, אני מניח שנעשה מה שעשינו לפני מספר בתקציב. אז קבענו מראש הפניית תקציבים לשימושים בסדרי עדיפויות עד גובה של 5 מיליון ₪ להכנסה נוספת שנצליח לגייס מעבר לתקציב המאושר במליאה.

צבי שחר – אני מניח שיש רזרבה בתקציב.

ראש המועצה – אין רזרבה בתקציב. חייבים להבין כי המדינה משיתה על המועצה חובות למתן שירותים מבלי לתקצבם, או לתקצבם בשיעורים זעומים ביחס להוצאה. לדוגמה מלווים בהסעות חינוך מיוחד. יש חוק שמחייב ליווי לתלמידים בחינוך המיוחד פרטני או קבוצתי והמדינה משתתפת ב – 50% עלות בלבד למקרים מיוחדים. אנו לא יכולים לצפות בכמה ילדים מדובר הזקוקים ליווי כי זה נקבע בוועדות השמה. בדקנו נושא זה וראינו שיותר זול להעסיק את המלווים במשרה מלאה מאשר לאסוף אותם בבוקר מבתיהם, לאסוף את הילדים. להסיעם לביה"ס ואז להחזירם הביתה ואחרי שעות הלימודים לאסוף שוב את המלווים, לנסוע לאסוף את הילדים. להוריד את הילדים בביתם ואז להחזיר את המלווים הביתה. למרות החיסכון הגדול בדרך שהצענו, משרד הפנים לא אישר זאת.

רשמה : אלונה סדן- שאול, מנהלת הלשכה.

העתקים :

לנוכחים. לחסרים. חברי וועדת הנהלה וכספים. תיק ועדת הנהלה וכספים 8/14.