



רמי הוכמן

ייעוץ אסטרטגי

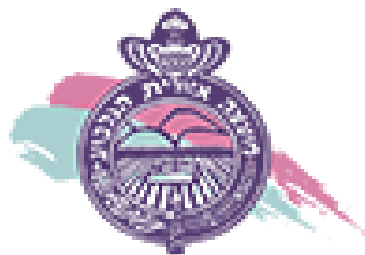
נייד: 052-7206100

טלפון: 09-9574043

rami@rhochman.com

WWW.RHOCHMAN.COM

שדרות צמרות 22/14 הרצליה 4642412



מועצה אזורית גלבוע

המועצה האזורית גלבוע

מפגש מציעים

יום ד', 3 בפברואר 2021, שעה 14:00

**מכרז פומבי מספר 1/2021 לניהול, להפעלה ולאחזקת שלושה
מוסדות החינוך על יסודיים במועצה האזורית גלבוע**

סדר היום

- דגשים להפעלה - רמי הוכמן - יועץ אסטרטגי
- חשב החינוך - נועם זנאתי
- שאלות כלליות

לוח האירועים

- ☐ **רכישת מסמכים** - יום ב', 25/1/2021 ואילך
- ☐ **מפגש מציעים** - יום ד', 3/2/2021 בין השעות 14:00 - 15:00
- ☐ **פרסום פרוטוקול הסיור באתר במועצה** - יום ה', 4/2/2021 עד שעה 12:00
- ☐ **הגשת הבהרות** - ג', 9/2/2021 עד שעה 12:00
- ☐ **פרסום השאלות והתשובות של כל המשתתפים באתר המועצה** - ה', 11/2/2021 עד שעה 15:00
- ☐ **הגשת המכרז** - עד 18/2/2021 עד שעה 12:00
- ☐ **מועד פתיחת מעטפות** - 18/2/2021 שעה 12:10
- ☐ **זימון טלפוני** - 19/2/2021
- ☐ **מועד הראיונות** - יום ג', 23/2/2021 החל בשעה 15:00

פרטים על מוסדות החינוך העל-יסודיים

הרב תחומי עמל עמק חרוד סמל מוסד 260091

זרם	טווח כיתות	מספר תלמידים			מספר כיתות	מגמות	אחוז זכאים לתעודת בגרות בשנה"ל תש"פ	אחוז זכאים לתעודת בגרות איכותית בשנה"ל תש"פ
		בנות	בנים	ס"ה				
מוכר שאינו רשמי	ז'	110	110	220	7		82% (צפי לאחר בגריות חורף)	3.73%
	ח'	119	120	239	8			
	ט'	94	133	227	8			
	י'	93	92	185	8			
	י"א	100	124	224	8			
	י"ב	102	101	203	8			

פרטים על מוסדות החינוך העל-יסודיים

אורט אחווה גלבוע סמל מוסד 247866

זרם	טווח כיתות	מספר תלמידים			מספר כיתות	מגמות	אחוז זכאים לתעודת בגרות <u>איכותית</u> בשנה"ל תש"פ	אחוז זכאים לתעודת בגרות בשנה"ל תש"פ
		בנות	בנים	ס"ה				
מוכר שאינו רשמי	ז'	66	45	111	4		79.5%	7%
	ח'	66	66	132	5			
	ט'	67	67	134	5			
	י'	107	100	207	8	9		
	י"א	122	102	224	8	10		
	י"ב	126	107	233	8	10		

פרטים על מוסדות החינוך העל-יסודיים

התיכון חנ"מ עמק יפה סמל מוסד 844043

זרם	טווח כיתות	מספר תלמידים			מספר כיתות	מגמות	אחוז זכאים לתעודת בגרות בשנה"ל תש"פ	אחוז זכאים לתעודת בגרות בשנה"ל תש"פ
		בנות	בנים	ס"ה				
מוכר שאינו רשמי	ז'	1	8	9	1			
	ח'	7	12	19	2			
	ט'	1	17	18	3			
	י'	8	14	22	3			
	י"א	6	20	26	4			
	י"ב	1	11	12	2			

פרטים על בית הספר היסודי הקהילתי- דמוקרטי הצומח 'אלי-מרחב' יעדים

בית הספר היסודי הצומח (עתידי לצמוח בעתיד גם לחטי"ב ולחטי"ע) שפרטיו יובאו להלן, **אינו חלק מהמכרז**. עם זאת, על הזוכה לתת דגש מיוחד לקשרי הגומלין של בתי הספר שינהל, עם בית ספר זה ולהעלותם על הכתב במסמכי המכרז.

כיתות	מספר ילדים בתשפ"א	פוטנציאל למספר ילדים מקסימלי
א	23	27
ב	21	27
ג	23	27
ד	24	27
ה	21	27
ו	20	27

דגשים בחינוך

- ▶ כל תלמידי המועצה האזורית גלבוע ימצאו מסגרת הולמת בתחומי המועצה האזורית (למעט חינוך מיוחד לו נדרשות מסגרות שאינן בתחומי המועצה)
- ▶ התמדה, מניעת נשירה (סמויה וגלויה), הכלה
- ▶ הישגים (חברתיים ולימודיים)
- ▶ שאיפה שכל ילדי המועצה יסיימו את התיכון ויהיו זכאים תעודת בגרות מלאה בשאיפה לתעודת בגרות משמעותית
- ▶ מעורבות חברתית, שותפות וקשר עם הקהילה
- ▶ רצפים חינוכיים
- ▶ השקעות בתכניות ובעזרים מעבר למתחייב
- ▶ גובה התקורה לא יעלה על 6%

דגשים בחינוך (המשך)

המציע יגיש בכתב בחוברת נפרדת ביחד עם **נספחים ד', ה' ו- ט"ז**
(יפורט בהמשך), את **תפישת עולמו החינוכית-קהילתית** שעל פיה
יפעיל את בתי הספר **בתחום הלימודי, בתחום הטיפולי ובתחום**
החברתי- ערכי, לרבות השקעות כספיות מעבר למתחייב.
התפישה החינוכית ופתרונות ייחודיים לבתי הספר, יפורטו בחוברת
נפרדת, בנוסף יש לפרט בחוברת זו גם את תפישתו החינוכית ערכית
ואת התכניות הספציפיות המפורטות המוצעת לבתי הספר נשואי
המכרז המבוססת על גישתכם הפדגוגית **(אין להסתפק בסיסמאות**
ו/או ביוזמות גנריות!!!)
(הסבר בהמשך)
כל זאת תוך התייחסות לדגשים הבאים:

בתי ספר יפעלו ברוח חזון ראש המועצה בחדשנות חינוכית תוך מתן ביטוי ודגש לייחודיות פורצת דרך

- ▶ חדשנות ויצירתיות בחינוך דוד העתיד, בסביבה דינאמית המתחדשת ומשתנה תדיר.
- ▶ חדשנות טכנולוגית ולמידה מרחוק.
- ▶ שילוב של מגמות וטכנולוגיות עתידיות.
- ▶ למידה מבוססת פרויקטים.
- ▶ למידה שיתופית במודלים שונים.
- ▶ הכשרה מעמיקה ליזמות והתנהלות בעולם תחרותי.
- ▶ מרכז מחקר בית ספרי - קהילתי
- ▶ למידת התמחות בעולם העבודה ה"אמיתי".
- ▶ עקרון הבחירה והגמישות

הפעילות החינוכית- ערכית תדגיש, בין השאר:

- ▶ גישות ותכניות לצמצום פערים לימודיים וחינוכיים.
- ▶ גישות ותכניות לפיתוח מצוינות בקרב התלמידים.
- ▶ תכניות מוכחות לטיפול באוכלוסיות מגוונות.
- ▶ טיפול חינוכי ברצפים החינוכיים ובמעברים בין בתי הספר היסודיים לבית הספר התיכון ובתוך התיכון, ולהידוק הזיקה והרצף החינוכי לאורך כל שכבות הגיל ושעות היממה לרבות תנועות וארגוני נוער.
- ▶ תכנית לגיוון מגמות הלימוד.
- ▶ גישות ותכניות לפיתוח התחום הקהילתי-חברתי-ערכי.
- ▶ מתן הזדמנויות לתרומה לקהילה.

ובנוסף:

□ בתי הספר יקיים קשרי גומלין מקיפים ומשמעותיים עם סביבתם הקרובה והרחוקה, לרבות יישום תפישה הרואה בתחומי המועצה כולה מרחב חינוכי המקיים קשרים הדוקים עם האקדמיה, החינוך, התרבות, הפנאי, הבריאות, העסקים והתעשייה, במועצה, בארץ ובחו"ל.

□ מתקני בתי הספר ואחזקתם יהיו ברמה גבוהה בקנה מידה ארצי ובינלאומי.

הדגשה חוזרת

את נספחים ד', ה' ו- ט"ז, ממולאים על כל סעיפיהם, יש לכתוב בחוברת נפרדת!

- נספח ד' - ניסיון המציע
- נספח ה' - איכותו המקצועית של המציע
- נספח ט"ז - מחוון ההצעות למילוי (**כולו**, ממולא. אין הכרח בפורמט של טבלה).

בנוסף יש לפרט בחוברת זו גם את תפישתו החינוכית-ערכית של המציע ואת התכניות הספציפיות המפורטות המוצעת לבית הספר נשוא המכרז
המבוססת על גישתכם הפדגוגית (**אין להסתפק בסיסמאות ו/או ביוזמות**
גנרית!!!)

מודגש: תיפסל מועמדותו של מציע שלא יגיש את החומר כאמור לעיל ובחוברת נפרדת.

לאור 'הנחיות לתשפ"א- נוהל היערכות חירום למניעת התפשטות נגיף הקורונה- 5 ריכוז הנחיות מס' נכון ליום 16/3/2020 בשעה 11:00', ולאור הניסיון המצטבר במכרזי רשתות חינוך במדינה, **המועצה האזורית גלבוע מעוניינת להבטיח כי הרשתות המציעות אכן תעמודנה בהתחייבותם ל"היקף השקעות הרב שנתי לבתי הספר" ולמנוע מצב בו רשת מציעה סכום גבוה, מקבלת ניקוד גבוה בגין הצהרתה, ובפועל אין בכוונתה / ביכולתה לממש את הצעתה או שבפועל אינה מממשת את התחייבותה.**

לפיכך, מובהר בזאת כי כדי לוודא שהרשת הזוכה אכן תעמוד בהתחייבותה (לגבי "היקף ההשקעות הרב שנתי לבית הספר"), תתחייב הרשת הזוכה בכתב, מאומת על ידי עו"ד, כי אם תזכה:

יפתח חשבון בנק משותף לרשת ולמועצה שיקרא: "חשבון השקעות בית ספר X במועצה האזורית גלבוע".

לחשבון זה תפקיד הרשת הזוכה, לא יאוחר מארבע עשרה ימים מיום קבלת מכתב הזכייה, סכום כסף המהווה הפרש בין התחייבותה למלוא ההשקעה מעבר למתחייב, לבין התקורה שהציעה במכרז לשנה אחת.

הוועד המנהל של בית הספר יהיה סוברני להמליץ בפני ראש המועצה על השימוש בכסף זה, בכפוף להתחייבות הרשת הזוכה במכרז ובאישור ראש המועצה.

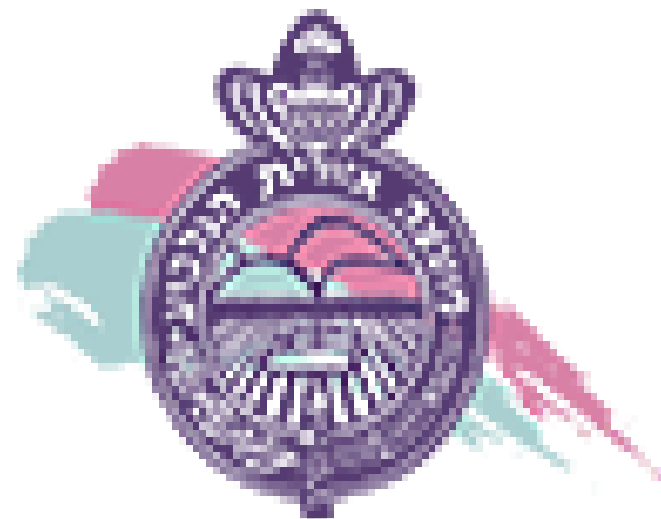
בשום מקרה לא יחזור כסף מחשבון זה, כולו או מקצתו, לרשת הזוכה אלא ינוצל במלואו לטובת בית הספר. ✓

עוד יובהר לעניין ההשקעות, כי עליהן להיות מכספי התקורה שהוצעה ע"י המציע (בכפוף לתמורה המותרת ע"י משרד החינוך- עד 6%) או ממקורות פרטיים חיצוניים לחלוטין, שלא מכספי משרד החינוך או כספי משתתפים (תשלומי הורים).

עוד יודגש, כי מדובר על השקעות פרטניות בבית ספר ולא זקיפה של הוצאות מטה לטובת בית הספר.

למען הסר ספק, תקציבים שהבעלות על בית הספר מניידת ממוסדות חינוך, אינם יכולים להיכלל בניקוד העודף שלה לעניין זה. המציע יצרף אסמכתאות בנוגע לכוונותיו להשקעות ישירות אלה בבית הספר ומקורן.

תודה על ההקשבה!



מועצה אזורית הגלבוע



רמי הוכמן

ייעוץ אסטרטגי

נייד: 052-7206100

טלפון: 09-9574043

rami@rhochman.com

WWW.RHOCHMAN.COM

שדרות צמרות 22/14 הרצליה 46424